



GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ



2023-2027 STRATEJİK PLANI 2025 YILI İZLEME RAPORU

Gümüşhane
Temmuz 2025

SUNUŞ

Bilindiđi üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu’nun “Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme” başlıklı 9. maddesinde: Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanını tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.” hükmü bulunmaktadır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 9. maddesine dayanılarak hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 16. maddesinde “Kamu idareleri Temmuz ayının sonuna kadar stratejik plan izleme raporunu, takip eden yılın Şubat ayının sonuna kadar ise stratejik plan değerlendirme raporunu hazırlar. Stratejik plan değerlendirme raporu; hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hale getirilerek Mart ayı sonuna kadar Cumhurbaşkanlığına gönderilir.” hükmü bulunmaktadır.

2023-2027 yıllarını kapsayan Üniversitemiz Stratejik Planı gerekli hassasiyet ve özenle hem şehir hem bölge hem de ülkemiz için her şeyin daha iyi olması doğrultusunda hazırlanmıştır. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından organize edilen “Üniversitelerimizin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması” kapsamında Üniversitemiz “Madencilik” alanında "Bölgesel Kalkınma Üniversitesi" unvanını alması ve Bölgesel Kalkınma Üniversitesi vizyonu ile şekillendirilen planımız bu kapsamda Yükseköğretim, Araştırma-Geliştirme ve Yenilik, Hayat Boyu Öğrenme başlıkları ile 3 amaç altında 7 hedef ve 29 göstergedен oluşmaktadır. Hazırlanan planımız Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi kapsamında 6 aylık olarak izleme raporu yıllık olarak ise değerlendirme raporu hazırlanmaktadır.

Bu kapsamda hazırlanan 2025 Yılı İzleme Raporu Üniversitemiz Senatosunun 01.08.2025 tarihli ve 353 sayılı kararıyla onaylanmıştır. İzleme Raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm arkadaşlarıma teşekkür eder başarılar dilerim.

Prof. Dr. Oktay YILDIZ
Rektör

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	1
AMAÇ 1	3
HEDEF 1.1	3
PG.1.1.1.....	3
PG.1.1.2.....	3
PG.1.1.3.....	3
PG.1.1.4.....	4
PG.1.1.5.....	4
PG.1.1.6.....	4
PG.1.1.7.....	4
HEDEF 1.2	5
PG.1.2.1.....	5
PG.1.2.2.....	5
PG.1.2.3.....	5
HEDEF 1.3	6
PG.1.3.1.....	6
PG.1.3.2.....	6
PG.1.3.3.....	6
PG.1.3.4.....	6
HEDEF 1.4	7
PG.1.4.1.....	7
PG.1.4.2.....	7
AMAÇ 2	8
HEDEF 2.1	8
PG.2.1.1.....	8
PG.2.1.2.....	8
PG.2.1.3.....	8
PG.2.1.4.....	9
PG.2.1.5.....	9
HEDEF 2.2	10
PG.2.2.1.....	10
PG.2.2.2.....	10
PG.2.2.3.....	10
PG.2.2.4.....	10
AMAÇ 3	11
HEDEF 3.1	11
PG.3.1.1.....	11
PG.3.1.2.....	11
PG.3.1.3.....	11
PG.3.1.4.....	12

A.1	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H 1.1	Ulusal ve Uluslararası eşdeğerliliği olan bölüm/program sayısı ile eğitim alanlarını iyileştirerek, donanımlı yerli ve yabancı öğrenci sayısını 2027 sonuna kadar rekabet edilebilir seviyelere çıkarmak				
H 1.1 Performansı	60,00%				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1: Öğrencisi bulunan bölüm / program sayısı	15%	214	217	191	0,00%
Açıklama	Değişen konjonktürel koşullar nedeniyle iş imkanları ve ilgili alanlarda yaşanan değişim, bazı programların kapanmasına yol açmıştır. Yükseköğretim Kurumu tarafından alınan karar gereği 2.öğretimlerin kapatılması sonucunda ileriki zamanlarda bölüm ve program sayısında düşüş beklenmektedir.				
PG 1.1.2: Öğretim Elemanı başına düşen öğrenci sayısı	15%	34,5	33,0	29,42	100,00%
Açıklama	Ön lisans ve lisans öğrenci sayılarımız hedeflenen sayıya paralel gerçekleşmesine rağmen verilerin hazırlandığı tarih itibariyle mezuniyet işlemleri yapılması nedeniyle öğrenci sayıları düşük gözükmiştir. Bu sebeple akademik personele oranlandığında hedeflenen gösterge değeri ilk altı aylık dönemde olumlu sonuçlanmıştır.				
PG 1.1.3: Ön lisans ve Lisans öğrenci sayısı	15%	17.711	19.000	17.416	0,00%
Açıklama	Yeni eğitim döneminde gelecek öğrenciler ile bu sayının yıl sonu verisinde artacağı düşünülmektedir. Yükseköğretim Kurumu tarafından alınan karar gereği 2.öğretimlerin kapatılması sonucunda ileriki zamanlarda öğrenci sayısında düşüş beklenmektedir. Ön lisans ve lisans öğrenci sayılarımız hedeflenen sayıya paralel gerçekleşmesine rağmen verilerin hazırlandığı tarih itibariyle mezuniyet işlemleri yapılması nedeniyle düşük gözükmiştir.				

PG 1.1.4: Yüksek Lisans öğrenci sayısı	15%	1.340	1.500	1.968	100,00%
Açıklama	YÖK tarafından alınan karar çerçevesinde bazı lisans programlarının kapatılması sonucunda bölümlere ait yüksek lisans ve doktora programlarına zorunlu yönelim oluşmuştur. Ayrıca yeni lisansüstü bölümlerin açılmasını hızlandırmış, yeni protokol ile tezsiz yüksek lisans programlarına talebi arttırmıştır.				
PG 1.1.5: Doktora öğrenci sayısı	15%	120	135	248	100,00%
Açıklama	YÖK tarafından alınan karar çerçevesinde bazı lisans programlarının kapatılması sonucunda bölümlere ait yüksek lisans ve doktora programlarına zorunlu yönelim oluşmuştur.				
PG 1.1.6: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	15%	206	230	2.070	100,00%
Açıklama	Yabancı uyruklu öğrenci sayımız YÖK politikaları ve Üniversitemizin tanıtım faaliyetleri sonucunda artma eğilimindedir.				
PG 1.1.7: Eğitim alanları ve laboratuvarların iyileştirilmesi için yapılan harcama miktarı	10%	2.820.000	3.500.000	2.072.230	0,00%
Açıklama	İlk altı ayda ihale ve proje hazırlıkları ile yer teslimi süreçleri devam etmekte olup yıl sonu itibari ile hedeflenen göstergenin üzerine çıkılacaktır.				

A.1	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H 1.2	Eğitim süresi boyunca öğrencilerin ana ve yardımcı kaynak ihtiyaçlarının fiziki/elektronik ortamda sağlanması ve öğrencilerin kurumsal aidiyetinin 2027 sonuna kadar artarak devam ettirilmesi				
H 1.2 Performansı	59,56%				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	40%	387.870	400.000	344.505	0,00%
Açıklama	Elektronik kitap sayımız paydaşlarımızın talepleri doğrultusunda uzaktan erişime açılan yıllık sözleşmelerle kiralanılan kaynaklardır. 2025 yılının ilk altı ayında alınan veri tabanı sayısının az olması nedeniyle elektronik kitap sayılarımız hedeflenen göstergenin altında olmuştur. Yıl sonu itibari ile hedeflenen göstergenin üzerine çıkacaktır.				
PG 1.2.2: Ödünç alınan ve indirilen (indirilme sayısı) kaynak sayısı	30%	21.315	24.000	23.961	98,55%
Açıklama	2025 yılının ilk altı ayında alınan kaynak sayımızın az olmasından dolayı kullanılan ve indirilen kaynak sayısı hedeflenen göstergenin altında olmuştur. Yıl sonu itibari ile hedeflenen göstergenin üzerine çıkacaktır.				
PG 1.2.3: Mezun takip sistemindeki kayıtlı mezun sayısı	30%	4.461	5.100	28.160	100,00%
Açıklama	Mezunlarla İletişim Koordinatörlüğü'nün kurulmasıyla birlikte sisteme son yıllarda beklenenin üzerinde giriş yapılmıştır. Ayrıca YÖK ve YÖKAK tarafından mezun ilişkilerinin yönetimi noktasında iç kalite mekanizması açısından değerlendirmeye tabi tutulması nedeniyle mezun sayısının takibini arttırmıştır.				

A 1	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H 1.3	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme hizmetleri kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek kampüs yaşam kalitesinin 2027 sonuna kadar %20 yükseltmek				
H 1.3 Performansı	30,00%				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.1: Yükseköğretimde öğrencilerin yaşamdan memnuniyet oranı	10%	69,75	71	0	
Açıklama	Bu Gösterge Yılda Bir Kez Değerlendirilmektedir.				
PG 1.3.2: Öğrenci kulüp ve topluluklarının etkinlik sayısı	30%	2	20	65	100,00%
Açıklama	2025 yılının ilk altı aylık döneminde öğrenci kulüp ve topluluklarının etkinlik sayısı beklenen değer üzerinde olmuştur. Yıl sonuna kadar göstergenin artacağı beklenmektedir.				
PG 1.3.3: Düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayıları (kulüp faaliyetleri hariç)	30%	38	44	18	0,00%
Açıklama	Tasarruf tedbirleri uygulanmaya başlanması ve bunun etkisiyle düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayıları beklenen değerin altında kalmıştır. Yıl sonuna kadar göstergenin artacağı beklenmektedir.				
PG 1.3.4: Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	30%	156.685	190.000	71.831	0,00%
Açıklama	2025 yılının ilk altı aylık döneminde beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı beklenen değerin altında olmuştur. Yıl sonuna kadar hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.				

A 1	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H 1.4	Ulusal ve Uluslararası tanıtım ve tanınırlık faaliyetlerini arttırarak değişim programlarından azami düzeyde faydalanmak ve yararlanma oranını 2027 sonuna kadar %15 arttırmak				
H 1.4 Performansı	50,00%				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.1: Yurt dışı değişim programlarından (Erasmus, Mevlana vb.) yararlanan öğrenci sayısı	50%	25	28	5	0,00%
Açıklama	KA131 2023 Projesinden 5 öğrenci 2025 yılının ilk yarısında hareketliliklerini gerçekleştirmiştir. Kalan hareketliliklerin 2024 projesi ile 2025 yılının ikinci yarısında gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.				
PG 1.4.2: Yurt dışı değişim programlarından (Erasmus, Mevlana vb.) yararlanan personel sayısı	50%	5	8	9	100,00%
Açıklama	Yapılan anlaşmalar ile bu seneki gösterge verisine ilk altı ayda ulaşılmıştır.				

A 2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
H 2.1	Araştırma projeleri, madencilik, danışmanlık hizmetleri ile araştırma merkezi faaliyetlerini 2027 sonuna kadar %15 arttırmak				
H 2.1 Performansı	81,67%				
Sorumlu Birim	Rektörlük Özel Kalem				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.1: Devam eden proje (TÜBİTAK, BAP, vb.) sayısı	20%	36	42	76	100,00%
Açıklama	Projelere verilen maddi destek, proje oluşturma süreçlerine katkı ve yönetsel değışiklik ilgili göstergedeki hedefin ilk altı ayda ulaşılması gereken değere ulaşmıştır. Mevcut sayılar arasında 14 adet TÜBİTAK, 40 adet BAP ve 22 adet madencilik ihtisaslaşma projesi bulunmaktadır.				
PG 2.1.2: Devam eden proje (TÜBİTAK, BAP, vb.) bütçe büyüklükleri	20%	1.400.000	2.000.000	38.206.064	100,00%
Açıklama	Son dönemde meydana gelen küresel kriz nedeniyle her şeyin maliyetlerinde ortaya çıkan korkunç artışlar proje maliyetlerine de sirayet etmiş olup, bu artışlar bütçe üzerinde yük oluşturmakla beraber projenin ilerlemesi içinde kaynak artışının kaçınılmaz kılmıştır. Bu nedenle planlama sürecinde olmayan koşulların sonradan ortaya çıkması hedefin üzerinde bir değer elde edilmesine neden olmuştur. Ayrıca madencilik ihtisaslaşma projesinin kabul edilmesi nedeniyle bütçe büyüklüğü artmıştır.				

PG 2.1.3: Araştırma merkezleri tarafından elde edilen gelir miktarı	20%	130.668	145.000	5.566.249	100,00%
Açıklama	Hem Merkezi Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yapılan analizlerin maliyetlerinin artması hem de İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulama Araştırma Merkezince yapılan eğitimler altı aylık dönemde gösterge değerini geçmiştir.				
PG 2.1.4: Öğretim elemanlarınca verilen danışmanlık hizmet sayısı	20%	14	20	19	83,33%
Açıklama	Mevcut öğretim elemanlarınca ilk altı ay içerisinde verilen danışmanlık ve bilirkişilik hizmeti gösterge değerine yaklaşmıştır.				
PG 2.1.5: Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı (Madencilik) kapsamında yapılan faaliyet sayısı	20%	0	4	1	25,00%
Açıklama	2025 yılının ilk altı aylık dönemi itibarı ile Üniversitemiz bünyesinde İhtisaslaşma Koordinatörlüğü'nde yaşanan yönetim değişikliği nedeniyle bazı faaliyetlerin planlanması ve uygulanması süreci sınırlı düzeyde gerçekleşmiştir. Ancak bu dönemde, Maden ve Yerbilimleri Profesyonelleri Mesleki Gelişim Derneği (MAYEM) iş birliği ve Üniversitemiz Madencilik Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin katkılarıyla 21 Haziran 2025 tarihinde 'Metalik Madenlerde Flotasyon Sonrası Atık Yönetimi' başlıklı çevrim içi eğitim faaliyeti gerçekleştirilmiştir. Yıl sonuna kadar gösterge hedefinin üstüne çıkılacağı ön görülmektedir.				

A 2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
H 2.2	Öğretim elemanlarına verilen destek ve teşvikleri arttırmak				
H 2.2 Performansı	3,95%				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1: SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI dergilerdeki yayın sayısı	35%	215	230	169	0,00%
Açıklama	İstenen yılsonu gösterge verisi yıllık veri olması, mevcut yılın gerçekleşme verisi alındığı zaman halen yayınlanma süresi içerisinde yayın bulunması verinin düşük kalmasına neden olmuş olup, yıl sonunda hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.				
PG 2.2.2: SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI dergilerdeki atıf sayısı	35%	3.325	3.600	3.356	11,27%
Açıklama	İlk altı ayda hedeflenen atıf sayısı gerçekleşme değerine yaklaşmış olup, halen devam eden yayın ve yeni atıflar ile yılsonu verisinin hedef gösterge değerinin üstünde olacağı ön görülmektedir.				
PG 2.2.3: ULAKBİM/TR dizin dergilerdeki yayın sayısı	20%	261	290	31	0,00%
Açıklama	İlk altı aylık gösterge değeri düşük kalmıştır. Önceki yılların gösterge değerlerine bakıldığı zaman 2022 yılı 481, 2023 yılı 483 ve 2024 yılı 488 yayın sayılarına ulaşmıştır. Yıl sonu itibariyle hedef göstergeye ulaşılacağı ön görülmektedir.				
Pg.2.2.4 Akademik teşvik alan öğretim elemanı sayısı	10%	175	182		0,00%

A 3	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
H 3.1	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kurumsal tanınırlık ile personel ve öğrencilere yönelik sosyal imkânların 2027 sonuna kadar arttırılması				
H 3.1 Performansı	36,67%				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1: Akademik Birimler Tarafından Düzenlenen etkinlik sayısı (kulüp faaliyetleri hariç)	25%	122	140	223	100,00%
Açıklama	Eğitim-Öğretim başında okulların ayrı ayrı planlayarak yaptığı etkinlikleri kapsamakta olup, ilk altı aylık dönemde düzenlenen etkinlik sayısı gösterge değerini geçmiştir.				
PG 3.1.2: Sürekli Eğitim Merkezi (SEM), Dil Merkezi (DİLMER) vb. diğer Araştırma ve Uygulama Merkezleri tarafından sertifika verilen kişi sayısı	25%	326	425	0	0,00%
Açıklama	2025 yılının ilk altı aylık izleme döneminde başlayan eğitimlerimiz tamamlanmadığından dolayı sertifika (Katılım belgesi) teslimi gerçekleşmemiştir. 2025 yılı sonunda belirlenen gösterge hedefine ulaşılacağı ön görülmektedir.				
PG 3.1.3: Basılı ve Görsel Medyadaki Yayın ve Haber Sayısı	25%	4.857	5.400	2644	0,00%
Açıklama	İlk altı aylık dönemde gösterge değerinin yarısına yaklaşılmıştır. Yeni eğitim-Öğretim döneminin başlaması ile yüksek bir haber trafiği olacağı düşünülmektedir.				
PG 3.1.4: Kariyer Merkezi çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyet sayısı	25%	0	15	7	46,67%
Açıklama	Kariyer Merkezi ve Mezunlarla İletişim Koordinatörlüğü işbirliği ile tüm kariyer etkinliklerimiz yürütülmektedir. Yıl sonuna kadar yapılacak olan faaliyetler ile gösterge hedefine ulaşılacağı beklenmektedir.				

